



INFORMAȚIE PERSONALĂ **Ion Potlog**

 [Redacted] Chișinău (Moldova)

 [Redacted]

 [Redacted]

 <https://www.linkedin.com/in/potlog-ion-ion/>  <https://watchdog.md/experti/>

 Google Hangouts [Redacted] |  Skype [Redacted]

## EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

30/01/2020–prezent

**Fondator și Director Executiv**

"PInvestments" S.R.L., Chișinău (Moldova)

- Dezvoltarea și implementarea proiectelor investiționale în infrastructură, atragerea și gestionarea investițiilor.

14/01/2019–prezent

**Director Financiar**

"Madame Modiste" S.R.L., Chișinău (Moldova)

- Gestiunea financiară și economică a societății;
- Atragerea resurselor investiționale pentru dezvoltarea afacerilor.

10/08/2019–16/11/2020

**Consilier în cabinetul ministrului**

Ministerul Economiei și Infrastructurii, Chișinău (Moldova)

- Coordonarea strategică a activității Agenției Proprietății Publice, evaluarea proprietății publice, managementul și valorificarea activelor mobiliare și imobiliare proprietate publică, fuziuni, participarea la administrarea strategică a societăților pe acțiuni cu capital de stat, privatizarea proprietății publice, parteneriate publice și private.

12/03/2017–22/07/2019

**Co-fondator și expert în investiții publice**

Comunitatea "WatchDog.MD", Chișinău (Moldova)

- Coordonator de dezvoltare strategică;
- Analist economic pe subiecte ce țin de (1) dezvoltarea politicilor economice; (2) evaluarea programelor de dezvoltare a infrastructurii publice; (3) analiza și structurarea investițiilor publice prin parteneriat public-privat, privatizarea și managementul proprietății publice (4) analiza achizițiilor publice;
- 3 articole de analiză profesională publicate.

01/02/2017–16/09/2018

**Manager de dezvoltare a afacerilor**

S.R.L. "StarNet Soluții", Chișinău (Moldova)

Strategie:

- Dezvoltarea unei strategii pe termen lung pentru crearea de noi centre de venituri bazate pe infrastructura camerelor IP și integrarea cu module tehnologice privind siguranța traficului, completate cu planuri clare de dezvoltare, sectoare economice și proiecte care urmează să fie implementate;
- Asigurarea suportului strategic și tactic pentru implementarea managementului electronic al documentelor integrat cu o semnătură electronică autorizată și sistemele informaționale de raportare de stat, pentru optimizarea OPEX ale companiei și configurarea unui sistem de procese automatizate;
- Dezvoltarea strategiei și conducerea implementării schimbărilor inițiativelor comerciale, axate pe EAAS / SAAS / IAAS / PAAS pentru clienți din segmentul business;

- Co-participare la definirea viziunii strategice asupra noilor pachete de servicii cu abonament lunar, bazat pe platforme cloud, pentru a utiliza pe deplin centrul de date al companiei și pentru a satisface nevoile reale ale pieței la prețuri imbatabile;
- Învățarea recomandărilor către conducerea superioară a grupului de companii privind un nou model strategic de afaceri pentru proiectul "Digital Park".

Dezvoltare și management de proiect:

- Elaborarea analizei comparative a costurilor serviciilor competitorilor locali și regionali din piața TIC. Conducerea echipei de management al proiectelor pentru revizuirea și să îmbunătățirea configurației produselor TIC și politica lor comercială;
- Coordonarea echipei de proiect privind elaborarea noului catalog de servicii TIC și structurarea planului de management pentru comunicarea acestuia;
- Coordonarea echipei de proiect pentru a stabili configurația finală a serviciului de supraveghere video activă/pasivă (produs integrat de telecomunicații ca serviciu);
- Dezvoltarea a două produse TIC suplimentare destinate sectorului de afaceri, cum ar fi „biroul la cheie” și „securitatea integrată a afacerilor”;
- Conducerea intruirilor pentru echipele naționale de vânzări business în ceea ce privește configurarea produselor noi și strategia de vânzări pentru a respecta planul anual de vânzări;
- Elaborarea unui nou program de fidelizare pentru clienții de afaceri și un nou plan de retenție a clienților pentru a asigura rata churn la 0,4%;
- Dezvoltarea și implementarea parteneriatului strategic de vânzări pe termen lung cu 6 dezvoltatori internaționali de soluții TIC și furnizori de tehnologii TIC.

16/09/2016–01/02/2017 **Consultant principal pentru achiziții internaționale**

Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”, Chișinău (Moldova)

Strategie:

- Oferirea consultanței strategice managementului ASD, ministrului și adjunctului ministrului transporturilor și infrastructurii drumurilor privind îmbunătățirea proceselor de achiziție internațională și post-achiziție;
- Asigurarea unui sprijin strategic și tactic pentru implementarea procedurilor FIDIC (carte galbenă) în cadrul legislației naționale pentru a permite implementarea proiectelor de concesionare de lucrări și servicii în privința modernizării coridoarelor naționale principale;
- Oferirea consultanței directorului departamentului de investiții străine și consultantului internațional contractat, privind documentarea neregulilor acute în contractele de reabilitare a drumurilor naționale și adresa lor juridică pentru rezilierea contractelor și inițierea licitației internaționale repetate.

12/01/2015–16/12/2015 **Vice-președinte pe dezvoltare și R&D**

DESSA International LTD, Chișinău (Moldova)

Strategie:

- Definirea strategiei pe termen scurt și mediu, completate cu diseminarea clară a planului de dezvoltare prin parteneriat public-privat (național / internațional);
- Coordonarea echipei R&D (4 angajați) în procesul de creare de noi sisteme inteligente și integrate de monitorizare a traficului rutier, pentru proiectele viitoare cum ar fi parcare publică pe platforma ANPR, măsurarea greutatea pe osie a camioanelor în mișcare, măsurarea vitezei medii și instantanee a unităților de transport, trecerea liniilor duble continue și trecerea liniei de oprire în imediata apropiere a semaforului;
- Coordonarea echipei de proiect pentru realizarea raportului de evaluare a cadrului legislativ național privind stabilirea contravențiilor în trafic și gestionarea acestora. Raportul de evaluare a fost adresat Ministerului Afacerilor Interne cu recomandări pentru ajustare și asigurarea unei aplicări legale și de reglementare adecvate pentru deblocarea constrângerilor de bună gestionare a proiectelor existente și viitoare;
- Co-participarea la dezvoltarea mai multor parteneriate internaționale bazate pe redevență, datorită

frecvenței înalte de schimbare / îmbunătățire periodică a infrastructurii IT;

- Asigurarea comunicării strategice cu instituțiile publice și agențiile publice subordonate ministerelor.

Dezvoltare și management de proiect :

- Coordonarea a aproximativ 40 de proiecte la nivel național și 1 proiect internațional în Republica Kârgâzstan;
- Coordonarea proceselor de achiziție și post-achiziție, inclusiv crearea modelelor de afaceri ale proiectelor și modelarea structurilor financiare;
- Instruirea echipei de proiect (25 de angajați) cu privire la parteneriate public-private, concesiuni, achiziții publice, management al proiectelor, politică publică națională și internațională privind PPP-urile / concesiunile și actele juridice și de reglementare conexe.

06/06/2010–04/01/2015 **Șef al direcției Parteneriat Public-Privat**

Agenția Proprietății Publice, Chișinău (Moldova)

Strategia de dezvoltare și leadership:

- Crearea, antrenarea și conducerea echipei direcției PPP (4 angajați) în Agenția Proprietății Publice subordonată Ministerului Economiei al Republicii Moldova, care a condus dezvoltarea, în parteneriat cu autoritățile publice, a peste 120 de proiecte în Moldova în valoare de peste 600 milioane euro, creând peste 7000 de locuri de muncă, din care aproximativ 3500 de noi locuri de muncă. Principalele proiecte pe sectoare economice sunt: SĂNĂTATE: 4 proiecte DBOT în Radiologie și Imagistică din care 2 proiecte dezvoltate cu sprijinul IFC, 1 proiect BOOT la nivel național în asistență medicală de urgență, 6 proiecte DBOT la nivel național în dializă, 1 proiect DBOT pentru spitalul de perinatologie, 1 proiect BOT pentru stația de tratare a deșeurilor medicale; APĂ: 1 proiect DBOOT "Aqua Nord" pentru tratarea și alimentarea apei din 7 regiuni dezvoltate cu sprijinul IFC, 1 proiect DBOT pentru concesiunea de apă minerală cu reconstrucția și exploatarea centrului balnear de recreere; LOCUINȚE SOCIALE: 1 proiect DBOT (achiziție prin dialog competitiv) pentru construcția de locuințe sociale pentru personalul Ministerului Apărării, 1 proiect BOT în reconstrucția și funcționarea centrului balnear de recreere; TRANSPORT: proiectarea a 1 proiect DBOT în construcția centrului multimodal, 1 proiect BOT pentru concesiunea Aeroportului Internațional Chișinău, 4 proiecte BOOT în domeniul monitorizării video inteligente pentru siguranța traficului; ENERGETICĂ: 3 proiecte BOT pentru construirea unei uzine de producere a peleților și furnizarea de energie termică (obținută din biomasă) în școli, grădinițe și instituții publice, până la 6 proiecte BOT în iluminatul stradal; DEȘEURİ: 4 proiecte DBOT pentru construcția stațiilor de tratare a deșeurilor în complex cu servicii de salubritate; SPORT: 2 proiecte BOT în reconstrucția sălilor sportive regionale; EDUCAȚIE: 3 proiecte BOT în reconstrucția a 2 școli și 1 grădiniță;
- Crearea, antrenarea și conducerea strategică a rețelei interministeriale PPP (49 de membri);
- Crearea și asigurarea funcției de secretar al Consiliului Național PPP condus de Prim-ministru (28 de membri, membri ai guvernului, reprezentanți ai principalelor sectoare a economiei naționale și ONG-uri);
- Crearea cadrului de reglementare PPP (regulamentul PPP, matricea de partajare a riscurilor, lista de proiecte PPP inițiate de administrația publică centrală, registrul și procedurile de monitorizare a contractelor PPP și concesiunilor);
- Dezvoltarea (cu sprijinul unui expert PPP internațional) a fișei proiectului TWINNING pe tema "Consolidarea sistemului de parteneriate public-privat (PPP) în Republica Moldova" în valoare de €1,1 milioane și implementat în parteneriat cu Ministerul Federal al Economiei și Ministerul Federal al Finanțelor din Republica Federală Germania. Principalele rezultate ale proiectului: elaborarea ghidului PPP, alinierea cadrului legal PPP și concesiuni la prevederile directivelor UE și cele mai bune practici internaționale, instruirea la nivel național și dezvoltarea a 5 proiecte pilot în diferite sectoare economice. RTA pentru proiectul de twinning Ref: MD / 13 / ENP / FI / 13; Membru al comitetului de evaluare la EUD din Moldova;
- Dezvoltarea și punerea în aplicare a programelor de instruire la nivel național pentru sectorul public și privat privind subiectele cadrului legislativ și de reglementare a parteneriatelor public-private, directivele UE privind concesiunile / PP, Cartea verde a BERD pentru PPP, Ghidul OCDE și UNCITRAL privind PPP, WBG / PPIAF;
- Membru al echipei de specialiști internaționale PPP în cadrul UNECE de la UNOG, membru al echipei operative de experți PPP în cadrul UNECE, Membru al Grupului de Experți TWINNING pentru Moldova.

- Reprezentant al Statului în cadrul Consiliului de administrare a 2 întreprinderi de stat și 2 societăți pe acțiuni, cu cote majoritare de stat.

12/09/2008–16/09/2009 **Șef adjunct al departamentului economic**

CASCO Petroleum Middle East LTD, Erbil (Iraq)

- Executarea controlului financiar al facturilor și asigurarea coordonării a aproximativ 130 de contracte logistice internaționale și locale;
- Co-participarea la elaborarea bugetului anual al proiectului;
- Conducerea proceselor de audit economic / financiar, control și raportare a activităților proiectului (19 companii de servicii), inclusiv construirea unei rafinării de petrol în regiunea Bardarash.

20/08/2007–12/09/2008 **Economist**

GIF ASCOM Group S.A., Chișinău (Moldova)

- Executarea controlului financiar (auditori statutare și contabile IFRS și rapoarte) ale departamentului central HQSE și alte proiecte cu scop special (Kazahstan, Sudanul de Sud și Honduras). Portofoliul a inclus manufacturieri și entități comerciale, bănci și alte instituții financiare;
- Asigurarea suportului departamentului economic și financiar în pregătirea pachetului de documente pentru lansarea acțiunilor companiei în cadrul Bursei de Valori din Londra.

03/08/2006–20/08/2007 **Manager Logistic**

CASCO Petroleum Overseas LTD, Mombasa (Kenya)

- Monitorizarea, coordonarea în colaborare cu firma de brokeraj și biroul vamal pentru asigurarea în timp util a descărcării navelor maritime de containerelor și alte bunuri cu destinație pentru proiectul de foraj petrolier din Sudanul de Sud;
- Conducerea tuturor proceselor de cooperare și documentare cu organele vamale din Kenya (inclusiv autoritatea portuară Mombasa) și Sudanul Sudan pentru a asigura procesele logistice naționale și internaționale precum și livrarea bunurilor companiei în proiect;
- Gestiunea managementul comunicării cu companiile locale și internaționale subcontractate, inclusiv negocierea și monitorizarea implementării contractelor;
- Coordonarea proceselor cu compania locală de asigurări privind asigurarea flotei propriie de transport și aplicarea condițiilor contractuale la necesitate;
- Conducerea și punerea în aplicare a clauzelor de gestionare a contractelor legate de logistica internațională a proiectului.

## EDUCAȚIE ȘI INSTRUIRE

---

15 Oct 2011–Prezent **Doctorat în Finanțe**

EQF level 8

Academia de Studii Economice din Moldova, Chișinău (Moldova)

*Tema:* Finanțarea proiectelor de parteneriat public-privat în contextul redresării economiei Moldovei (Investiții și Piețe de Capital)

4 Sep 2009–19 Jan 2011 **Master în Finanțe**

EQF level 7

Academia de Studii Economice din Moldova, Chișinău (Moldova)

*Tema:* Influența investițiilor străine directe asupra economiei Republicii Moldova (Administrare financiar bancară)

1 Sep 2002–26 Jun 2006 **Licență în Economie**

EQF level 6

Academia de Studii Economice din Moldova, Chișinău (Moldova)

*Tema:* Managementul riscului financiar în Moldova (Managementul firmei)

- 5 Dec 2016–9 Dec 2016 **Certificat de Participare** EQF level 5  
 International Training Centre of International Labour Organization, Torino (Italy)  
 Senior Executive Education - Managementul achizițiilor de lucrări al Bancii Mondiale
- 27 Apr 2017–28 Apr 2017 **Certificat de Participare** EQF level 4  
 ELO Digital Office SRL, București (România)  
 Managementul Proiectului - ELO Digital Office
- 8 Dec 2014–12 Dec 2014 **Certificat de Participare** EQF level 5  
 Frankfurt School of Finance & Management, Frankfurt (Germania)  
 Senior Executive Certification – Parteneriatul Public-Privat în sectorul sănătății
- 16 Oct 2013–25 Oct 2013 **Certificare** EQF level 5  
 NANYANG TECHNOLOGICAL UNIVERSITY, Singapore (Singapore)  
 Senior Executive Certification - Parteneriatul Public-Privat în dezvoltarea proiectelor de infrastructură
- 14 May 2012–18 May 2012 **Certificare** EQF level 5  
 HARVARD Business School & HARVARD Kennedy School, Cambridge (Statele Unite ale Americii)  
 Senior Executive Certification – Cosporația Internațional Financiară (IFC), Parteneriatul Public-Privat în infrastructură
- 15 Nov 2010–19 Nov 2010 **Certificat** EQF level 4  
 WIIW - The Vienna Institute for International Economic Studies, Vienna (Austria)  
 Politici de investiții străine directe
- 27 Sep 2010–1 Oct 2010 **Certificat** EQF level 4  
 WIIW - The Vienna Institute for International Economic Studies, Vienna (Austria)  
 Parteneriatul Public-Privat
- 10/09/2005–23/09/2006 **Certificat** EQF level 5  
 Associazione Italiana di logistica e di supply chain management (AIILOG), Chișinău (Moldova)  
 Logistică și managementul lanțului de aprovizionare

**COMPETENȚE PERSONALE**

Limba maternă Româna

Limba străină

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Interacțiune vorbită	Exprimare	
Engleza	C2	C2	C1	C1	C1
Rusa	C2	C1	C1	C2	C1
Franceza	B1	B2	A2	A2	A2

Nivel: A1 și A2: Utilizator de bază - B1 și B2: Utilizator independent - C1 și C2: Utilizator experimentat  
 Cadrul european comun de referință pentru limbi

- Abilități de comunicare**
- bun ascultător, spirit deschis și bine echilibrat din punct de vedere emoțional pentru a se concentra pe subiectele și mesajele comunicate;
  - comunicare verbală concisă; comunicare diplomatică;
  - controlul conștient al abilităților de comunicare nonverbală, contactul vizual, tonul vocii, limbajul corpului; examinarea cu atenție a elementelor comunicării nonverbale a omologilor;
  - excelente abilități de comunicare cu toate categoriile de angajați dobândite prin experiența profesională, bazate pe empatie și respect;
  - abilități excelente de prezentare, vorbire publică și raportare.

- Aptitudini organizatoriale / manageriale**
- abilități evidențiate de lider;
  - planificarea și organizarea sarcinilor complexe, abilități excelente de organizare (timp, bani și forță de muncă) (delegarea și gestionarea timpului);
  - aptitudini excelente în identificarea / formularea / implementarea și monitorizarea strategiilor de dezvoltare pentru a atinge anumite obiective;
  - calificat în procesarea unei cantități mari și variate de informații orientate spre luarea deciziilor corecte și gestionarea eficientă și fără probleme a echipei care atinge obiectivele și performanțele organizaționale;
  - abilități de colaborare și de mentorat, spirit deschis și cu tactici motivaționale bine construite;
  - cu o atenție deosebită în ceea ce privește prevenirea și evitarea conflictelor sau, dacă au apărut, focusarea pe soluționarea rapidă pentru a evita demotivarea sau escaladarea conflictelor.

- Competențe legate de locul de muncă**
- gândire creativă;
  - bine pregătit în tehnici de managementul proiectelor (identificarea, scrierea și analiza planurilor de afaceri, managementul părților interesate, evaluarea riscurilor, evaluarea capitalului propriu, modelarea financiară a investițiilor, evaluarea financiară / tehnico-economică, evaluarea valorii pentru bani, achiziții, elaborarea contractelor / negocierea și gestionarea, management, etc.);
  - experiență în investiții publice / private;
  - experiență în analizarea / elaborarea actelor legislative și de reglementare, analiza politicilor / strategiilor publice, comunicare cu administrații publice centrale și locale, cunoscător a structurii de luare a deciziilor administrative și corporative, etc.;
  - cu experiență în coaching și consultanță.

**Abilități digitale**

AUTO-EVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Crearea de conținut	Siguranță	De rezolvare a problemelor
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Competențe digitale - grila de auto-evaluare

Microsoft Office suite - utilizator avansat ELO Digital Professional – manager proiect
---

- cunoaștere avansată a MS Office Professional (Word, Excel, Project, PowerPoint, Visio, SharePoint, One Drive, One Note, Outlook); a aplicațiilor de suport, cum ar fi editorul video, Photoshop, Fine Reader, instrumente de compresie a datelor, Epicor ERP, CRM, Elo Digital, Acrobat, aplicațiilor Google, e-mail apps etc.

Permis de conducere A, B, C